

围绕龙城区全面振兴新突破三年行动实施方案，启动实施高铁商务区开发建设，推动城市提升实现新突破。

一、关于组织领导

市政府成立了指挥部，统筹推进龙城区高铁商务区及双塔凤凰山片区开发，两个区分别成立分指挥部，在市指挥部的统一领导下，各自负责本区域项目具体推进工作。

二、关于项目区规划

（一）产业规划

由清华同衡规划研究院进行编制。确定了朝阳高铁中央活力区（CAZ）的发展定位，提出“三新-两精-三人”的产业体系。“三新”就是发展新能源、新材料、新算力三大新兴产业，“两精”就是提升精密制造研发、精深加工服务两大传统产业，“三人”就是通过产业发展达到留人、育人、引人的目的，实现产城融合。

（二）空间规划

结合产业规划，同济规划研究院同步落实空间规划及形态研究。形成“一核三园三社区”的空间结构。规划总用地面积 10752.6 亩。待开发城市建设用地 8337.3 亩。

初步确定产业用地：居住用地：设施用地=25:25:50

三、工作推进情况

（一）关于棚改拆迁。一是完成项目区航测工作，保存了第一手现状影像资料及矢量数据。二是高铁商务区核心区内（吴家洼片区）共有村民住宅 2557 户，已全部完成

入户核量工作，已启动道路及回迁区谈迁。

（二）关于开发模式。确定朝阳高铁商务区开发建设运营采取“A（授权）B（建设）O（运营）”模式。8月31日，市政府注册成立了朝阳公投产城融合发展有限公司，通过“社会投资人+EPC”模式引入央企组织实施。

（三）关于产业植入。一是先后赴沈阳和平湾生态科创示范区、哈尔滨深哈产业园等地考察调研，学习项目开发模式，研究选取适宜的落地项目。二是广泛与潜在的战略合作方密切联系，先后与中铁建、中交、中建、中能建、中国绿发等央企及苏商集团等实力民营企业对接，就高铁商务区片区开发建设、产业导入等进行研究。

（四）关于项目融资。一是围绕高铁商务区片区规划和功能定位，与省开行进行了进一步对接，启动基础设施投资等项目包装的前期工作。二是与第三方中介机构就EOD实施模式进行深入研究，打包包装EOD项目，拓宽投融资渠道，规避政府隐债风险。三是积极与朝阳银行等金融机构对接，谋求双方合作共赢的方式，拓宽融资渠道。